



# DIAT

## DIPLOMADO INTERNACIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS DE TRANSPORTE

“Un programa que lo ayudará a reducir los costos de operación y mejorar las ventajas competitivas de su organización”

## OBJETIVO

Desarrollar especialistas en estrategias y operaciones del Transporte para que tengan una visión integral de las responsabilidades de la empresa, y que aseguren mantener la competitividad y la rentabilidad de ella.

## DIRIGIDO A:

Empresarios, Directores Ejecutivos, Gerentes y Administradores responsables de áreas relacionadas con Transporte, Tráfico, Control de Despacho, Distribución de Rutas, Servicio a clientes, Sistemas, Control de Calidad, Mantenimiento y Costos.

## BENEFICIOS

- Desarrollar y ampliar el portafolio de servicios mediante el conocimiento de otras alternativas de negocio en el transporte.
- Fortalecer la integración de herramientas financieras y de costos en la gestión logística del transporte, con el fin de asegurar un servicio altamente competitivo.
- Mejorar con procesos e indicadores confiables, la seguridad en el tránsito de mercancías y personas.
- Conocer herramientas de comercialización, fusiones y adquisiciones en el transporte.
- Desarrollar alternativas de especialización y *Outsourcing*.

## METODOLOGÍA:

El Diplomado se imparte bajo una metodología práctica y participativa con: Exposición teórica, dinámicas grupales, estudio de casos y simulaciones. Los instructores internacionales contrastarán su exposición con las experiencias y necesidades concretas de los asistentes.

## CONTENIDO TEMÁTICO

Módulo	Descripción
1	Introducción a la Planificación y Administración del Transporte
2	Gestión de Procesos, Operaciones y Mejora Continua
3	Administración Financiera y Análisis de Costos
4	Seguridad en el Transporte
5	Anatomía del Transporte
6	Transporte Especializado y <i>Outsourcing</i>

## DURACIÓN, HORARIO Y LUGAR:

El Diplomado tiene una duración de 40 horas que se imparten con horario de lunes a viernes de 15:00 a 21:00 horas y sábado de 8:30 a 13:30 horas. Las sesiones del diplomado se realizan en nuestras instalaciones ubicadas en Av. Constelaciones No. 250 en la Colonia Contry en la Ciudad de Monterrey, N. L.

## RECONOCIMIENTOS Y VALIDEZ

Al finalizar el programa se entregará un Certificado reconocido por el Centro Ejecutivo de Logística, S.C. organización certificada por The Logistics Institute de Canadá y ENAE Business School de España.

## INFORMES E INSCRIPCIONES

Para mayores informes e inscripciones comuníquese al Centro Ejecutivo de Logística S. C. a los teléfonos 01 (81) 8220 9294 y 8220 9005.

### Centro Ejecutivo de Logística S. C.

Tels. (+52) 1877 3686 y 1877 1925 Av. Constelaciones 250 sur  
Col. Contry Monterrey, N. L. México  
[www.celogis.com](http://www.celogis.com)

Education Partner



## CONTENIDO TEMÁTICO

### I. Introducción a la Planificación y Administración del Transporte

**Objetivo:** Integrar al participante en los conceptos de Logística de la Cadena de Suministro y Cadena de Valor y su relación con la gestión y administración del Transporte.

**Contenidos:** Estrategia de transporte y logística en la cadena de valor: Prácticas actuales. Evaluación de capacidades y modelo de diagnóstico. Claves de éxito en la cadena de valor en la gestión del transporte. Impulsando nuevas ideas en la Gestión de la Administración y Gestión del Transporte. Casos de éxito.

### II. Gestión de Procesos, Operaciones y Mejora Continua

**Objetivo:** Identificar las operaciones y procesos críticos en la cadena de suministro que agregan valor al producto final; así mismo, poner en práctica herramientas de control y mejora que faciliten la identificación en forma oportuna.

**Contenidos:** Objetivos generales. Revisión actual. Mapeo de Procesos Organizacionales, Financieros y Comerciales. Documentación de cada proceso. Propuestas de Mejora. Indicadores de medición. Control y Seguimiento. Rediseño de Procesos. Introducción al Cambio.

### III. Administración Financiera y Análisis de Costos

**Objetivo:** Desarrollar en los participantes herramientas efectivas de administración financiera y control de costos, para que sus proyectos y acciones se conviertan en habilidades de ejecución que logren mejorar la rentabilidad de su organización.

**Contenidos:** El Balance y el estado de resultados, El Cash-Flow, Origen y aplicación de recursos, Los Presupuestos, El VPN, TIR Y EBITDA, Cuestiones asociadas a la gestión económico financiera, Los estados contables, La aplicación de resultados económicos del ejercicio, La Auditoría Exterior de Cuentas.

### IV. Seguridad y Análisis de Riesgos en el Transporte

**Objetivo:** Conocer los principales elementos fortalecen la seguridad y análisis de riesgos en la cadena de suministro.

**Contenidos:** Conocer los actores principales que eventualmente intervienen en la inseguridad de su cadena. Definir el enlace Transporte - Logística - Seguridad. Beneficios de implementar un Sistema de Seguridad en su Cadena de Suministro que le permita tener Empresas de Transporte y de Seguridad Confiables- La TI en el Transporte. Modelos tecnológicos de integración. Soluciones por modo de transporte. Rastreo y trazabilidad. Planificadores de ruta. Asignación de vehículos.

### V. Anatomía del Transporte

**Objetivo:** Conocer los principales medios y modos de transporte que fortalezcan la posición comercial de la empresa en la economía internacional.

**Contenidos:** Objetivos y funciones del Transporte, Características del Transporte, Modos y medios de transporte, Aspectos comerciales de los servicios de línea, Fusiones y Adquisiciones, La economía China y su impacto en el Transporte. El futuro y el ambiente.

### VI. Transporte Especializado y Outsourcing

**Objetivo:** Proporcionar herramientas que contribuyan a simplificar la red logística del transporte y distribución de mercancías a nivel nacional e internacional y así convertirse en empresas generadoras de carga y operadores logísticos en una ventaja competitiva.

**Contenidos:** Comercio Internacional. Logística Internacional. Operadores Logísticos (3PL). Ejercicios Prácticos por Modo de Transporte y Reexpedidor. Transporte NAFTA. Transporte R. del Mundo Marítimo / Intermodal. Logística desde y hacia Centroamérica. Logística en los Tratados Internacionales. CAFTA - EUA

#### Centro Ejecutivo de Logística S. C.

Tels. (+52) 1877 3686 y 1877 1925 Av. Constelaciones 250 sur  
Col. Contry Monterrey, N. L. México  
[www.celogis.com](http://www.celogis.com)

Education Partner



---

## INSTRUCTORES

**Juan Manuel GARCÍA DÁVILA.** Experto en manejo de proyectos de rentabilidad para empresas, Expositor nacional e internacional en temas de mejora continua. Fue Director de empresas privadas por más de 8 años en México como METALSA, FEMSA, SENDA, FAMSA, entre otras. Tiene amplia experiencia en implementación de proyectos de mejora de rentabilidad, procesos y ahorro. Certificado como auditor para auditorías operativas, consultor de empresas por más de 20 años, Líder de proyectos de productividad total para las empresas, Desarrollador de proyectos de mejora continua usando la metodología *Six Sigma*, Líder de formación de equipos de mejora continua, Auditor de procesos por más de 15 años,.

**Carlos Alfredo MALDONADO ARAGÓN.** Experto Consultor en Riesgos para Programas de Seguridad de la Cadena de Suministros. Ha desarrollado proyectos de seguridad en el transporte para STARBUCKS, GE Security División, MAERSK LOGISTICS. Colgate, entre otras. Ha desarrollado proyectos internacionales con delegados de CTPAT, y del US Custom & Border Protection. Desarrolló programas de entrenamiento a personal de transporte pesado, en seguimiento a utilización de Sistema Dedicado de Monitoreo de Carga. Consultor en Riesgo y Seguridad en diferentes programas para Kimberly Clark y Pricemart en C.A. Consultor para Análisis de Riesgo, Elaboración y Certificación de Planes de Protección y Seguridad para diferentes empresas nacionales y multinacionales. Es Máster en Logística por la ENAE Business School y miembro de la Junta Directiva del Consejo de Seguridad en el Extranjero OSAC.

**Oscar E BAZAN E.** Especialista, con más de 32 años de experiencia en la industria del transporte con ejecuciones laborales en varias empresas de operadores marítimos de renombre internacional. Es Gerente de la División de Mercadeo, en la Oficina de Investigación y análisis de Mercado, de la Autoridad del Canal de Panamá. En el campo comercial ha liderado gestiones privadas en el área industrial de transporte. Actualmente en la Autoridad del Canal de Panamá, administra, controla y ejecuta políticas y procedimientos para garantizar que los resultados de los programas de mercadeo generen información útil para la toma de decisiones de la alta gerencia. Los resultados de estos programas tienen un impacto directo en la competitividad de la empresa tales como: aumento de peaje, pronósticos de ingreso para la formulación presupuestaria y estrategia de mercado. Es Licenciado en Comercio con especialización en Administración de Empresas. Tiene Maestría en Administración de Empresas y una especialización en Chartering Erasmus University of Rotterdam.

### **Pedro ESPINOZA ELIZONDO**

Director de DATA-DRIVEN, empresa de consultoría enfocada en las áreas de Logística Esbelta, Métodos de Solución de Problemas (Six Sigma, Core Tools, Doe) e Indicadores de Desempeño (BSC). Es Black Belt Certificado. Está certificado por la Universidad de Tennessee, como entrenador de Six Sigma por DTC y Especialista en Core Tools (MSA, SPC, AMEF Y APQP) por Automotive Industry Action Group (AIAG). Ha ocupado posiciones gerenciales en Industrias John Deere, Lithonia Lighting, Navistar Internacional, ERDA Medical Systems, consultor asociado con SSC de México (Rath & Strong) y Máster Black Belt para Philips Lighting de México. Se graduó con honores de la carrera de Ing. Industrial del Tecnológico de Monterrey (IIS'87), Campus Monterrey y tiene un Máster en Administración (MBA'92) en el mismo instituto.

### **Saul ROMERO BLAKE**

Director General Seeds Linking Group y experto internacional con más de 12 años de experiencia en el desarrollo de negocios internacionales y más de 15 años en el desarrollo de rutas de transporte en sus diferentes modos en la zona de México, USA y Canadá. Maestro en Derecho Internacional del ITESM y Georgetown University en Washington DC y actualmente consultor para el gobierno de Nuevo León / ITESM en el proyecto de integración en materia de transporte en la zona noreste de México con Texas.

### **Centro Ejecutivo de Logística S. C.**

Tels. (+52) 1877 3686 y 1877 1925 Av. Constelaciones 250 sur  
Col. Contry Monterrey, N. L. México  
[www.celogis.com](http://www.celogis.com)

Education Partner

